



## 第4回JVO勉強会

部門間関係と事業性評価を通じた事業価値最大化

2021年11月26日

日本発創薬の価値最大化研究会 (JVO)

Japanese Origin Drugs Value Optimization Study Group

# 第4回JV0勉強会のプログラム

## 「部門間関係と事業性評価を通じた事業価値最大化」

	内容	時間
オープニング	JVOのミッション・活動と本日の目的 松本 明男 氏 JVO代表幹事	13:30 - 13:50
第1部	部門間関係による事業価値最大化 (課題解決提案者) 寺田 和彦 氏 参天製薬 企画本部 主管	13:50 - 14:10
	パネルディスカッション(司会:JV0松本氏)	14:10 - 15:10
休憩		15:10 - 15:20
第2部	事業性評価を通じた事業価値最大化 (課題解決提案者) 澤田 豊博 氏 沢井製薬 製品企画部長	15:20 - 15:40
	パネルディスカッション(司会:JV0高山氏)	15:40 - 16:40
クロージング		16:40 - 16:50

# 今回のパネル議論の課題の背景と内容

## 第1部 「部門間連携による事業価値最大化」

- 研究開発から事業化までのvalue chainの中で、価値最大化戦略の策定、事業価値評価、さらには実際に戦略を実行していくためには、社内関係部門との連携が極めて重要な課題です。
- 例えば、戦略策定段階においては、TPPやマスタープランなど、部門間のコミュニケーションや議論のツールとしての使用が浸透してきていますが、上手く活用されていない問題があります。
- 特に、事業価値最大化を狙って作成される総合戦略計画書とも言うべきマスタープランは、部門間の議論に有効に活用されず、形骸化している問題も指摘されています。
- 今回、寺田氏から、プロジェクトの実務担当者から経営層まで、当該プロジェクトの特性に応じた全体の事業価値最大化戦略の方向性を部門間で議論できるツールを使い、全社的なベクトル合わせの議論を活性化させる試みを紹介して頂きます。
- 寺田氏は、国内やグローバルマーケティングを実践された中で、研究開発部門やメディカルアフェア部門等とのアライメントに腐心されてきました。

## 第2部 「事業性評価を通じた事業価値最大化」

- TPPの浸透とともに、NPVなどを使った事業性評価によって、研究開発プロジェクトのGo/No Go判断、あるいはポートフォリオマネジメントによる優先順位付けが行われるようになってきています。
- しかしながら、事業性評価の数字が作られただけに終わる、あるいはその数字が一人歩きしてしまう問題があり、何のために事業性評価を行うのか、また事業価値最大化の価値とは何をもって捉えるのかという本質的な課題を考えなければなりません。
- 今回、澤田氏から、事業性評価の成果物として何を得るのか、また事業性評価の結果をどうリスクの最小化、機会の最大化に繋げるのか、さらには事業価値最大化にどう活用するのかの課題を論じて頂きます。
- 澤田氏は、前職のアステラスの製品戦略部でのご経験も踏まえ、事業性評価を単なる数字作りではなく、どう活用していくのに強い課題意識を持たれてきました。また、事業性評価部門が根拠をもって関係部門に価値最大化の提案できるところに、事業性評価部門への信頼性や重要性があると考えておられます。

# パネリストのご紹介

---

- |         |         |  |                        |
|---------|---------|--|------------------------|
| 寺田 和彦 氏 | 参天製薬    | 企画本部   | 主管                     |
| 澤田 豊博 氏 | 沢井製薬    | 研究開発本部   | 製品企画部長                 |
| 山本 晃嗣 氏 | ロート製薬   | 医薬臨床開発部  | アドバイザー                 |
| 大澤 一範 氏 | 武田薬品    | ジャパンリージョナル&ニューロサイエンスビジネスユニット<br>プロジェクトマネジメントオフィス | ヘッド                    |
| 平嶋 伸章 氏 | ジェクスヴァル | ビジネスデベロップメントユニット                                 | ディレクター                 |
| 伊坂 公男 氏 | 田辺三菱製薬  | 育薬本部   | メディカルアフェアーズ部<br>マネージャー |

- |         |
|---------|
| 佐々木 岳 氏 |
| 長江 敏男 氏 |
| 粉川 敏行 氏 |
| 高山 健次 氏 |

JVO研究会主催メンバー

# JVOのこれまでの活動

		全体勉強会	分科会
2017年	1月	第1回勉強会 (事業価値評価のライセンス意思 決定への貢献)	
	12月		第1回マネジメントフォーラム (事業性評価のボトルネック、マーケ ットインサイトの活用)
2018年	8月		第2回マネジメントフォーラム (市場調査と市場性評価の失敗か ら教訓を学ぶ)
	12月	第2回勉強会 (医薬品の研究開発における価値 最大化のためのTPP策定と活用)	
2019年	6月		TPPワークショップ (TPP策定の課題と解決策)
2020年	1月	第3回勉強会 (異視点を統合したTPP策定/事業 価値評価の課題と解決)	
	9月		第3回マネジメントフォーラム (事業価値最大化とは)
2021年	11月	第4回勉強会	